



TABLE DES MATIÈRES

Mot de la présidence et de la direction	3
Mission	4
Vision	4
Présentation du Conseil d'administration	5
Mobilisation	6
L'enjeu du logement : une priorité régionale, une mobilisation exceptionnelle	6
Une consultation sur la création d'une société immobilière et un fonds de démarrage de projet en habitation	8
Une 2e édition du colloque sur l'accessibilité au logement	8
Rencontre d'information : Conceptualiser un projet collectif en habitation	9
Étude d'impacts économiques sur le travail de proximité	9
Communications	10
Gouvernance	11
Pérennité du financement	11
Planification stratégique	11
La représentation	11
Participation à des événements	12
Participation à des comités ou conseils d'administration et rôle d'influence	12
Perspectives	13

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION

L'année 2024 aura été, pour le Réseau estrien en développement social (REDS), une année de mobilisation et de consolidation.

Une année de mobilisation, car le REDS a su capitaliser sur la forte participation lors de son Colloque sur l'accessibilité aux logements sociaux et abordables, tenu en novembre 2023, et ce, pour mettre sur pied un Comité régional sur l'accessibilité au logement qui répond aux besoins d'échanges d'expertises et d'expériences de la part des acteurs et actrices préoccupés par l'enjeu du logement sur le territoire estrien.

Une année de consolidation parce que le REDS a convenu d'une entente triennale avec la Fondation Lucie et André Chagnon ainsi que de financements supplémentaires de la Direction de santé publique de l'Estrie, du CIUSSS Estrie-CHUS et de Centraide Estrie.

La capacité de mobilisation du REDS est maintenant reconnue et nous sommes invités à siéger dans différentes instances afin de partager notre expertise et notre connaissance des enjeux qui préoccupent les intervenant.e.s du territoire. De plus, le REDS est maintenant actif au sein du Réseau québécois en développement social qui oeuvre notamment à faire reconnaître la pertinence de la concertation intersectorielle régionale comme outil permettant d'améliorer la qualité de vie des citoyens et citoyennes des différentes régions du Québec.

La force du REDS réside d'abord et avant tout dans la mise à profit de l'expertise des membres de son Conseil d'administration qui possèdent une connaissance fine des enjeux locaux ou sectoriels du territoire estrien. Nous tenons ici à les remercier pour leur engagement assidu au sein de l'organisation.

Nous tenons également à souligner l'implication des acteurs et actrices (organisations communautaires, institutions, monde municipal, etc.) en développement social qui travaillent sur notre territoire et qui ont répondu aux appels du REDS dans la réalisation de ses différentes activités. La force du développement social est justement de pouvoir collectivement réfléchir et agir en faveur de l'amélioration des conditions de vie de notre population.



Mélissa Rivard
Présidente



Marco Labrie
Directeur

MISSION

Mobiliser les acteurs estriens du développement social afin qu'ils s'engagent et mettent à profit leurs expertises diversifiées, en complémentarité de l'action locale, en vue d'un plus grand impact au regard de l'amélioration des conditions de vie et de l'inclusion sociale de la population.



VISION

Être une force stratégique régionale en développement social qui, par son approche intersectorielle, exerce un rôle d'influence auprès des décideurs et des actrices et acteurs de l'Estrie dans une perspective d'actions collectives à portée régionale.

PRÉSENTATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mélissa Rivard - Présidente

Représentante concertation locale
MRC de Memphrémagog
Corporation de développement communautaire
de Memphrémagog

Diego Scalzo - Vice-président

Représentant concertation locale
MRC du Val-Saint-François
Corporation de développement communautaire
du Val-Saint-François

Nicolas Gauthier - Secrétaire-trésorier

Représentant concertation locale
MRC de Brome-Missisquoi
Corporation de développement communautaire
de Brome-Missisquoi

Jinny Mailhot - Administratrice

Représentante concertation locale
MRC du Haut-Saint-François
Corporation de développement communautaire
du Haut-Saint-François

Émilie Drouin - Administratrice

Représentante concertation locale
MRC de Coaticook
Corporation de développement communautaire
de Coaticook

Isabelle Forcier - Administratrice

Représentante concertation locale
MRC des Sources
Corporation de développement communautaire
des Sources

Cynthia Collette - Administratrice

Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie

Nicolas Luppens - Administrateur

Représentant concertation locale
MRC de la Haute-Yamaska
Corporation de développement communautaire
de la Haute-Yamaska

Mylène Rioux - Administratrice

Représentante concertation locale de Sherbrooke
Corporation de développement communautaire
de Sherbrooke

Marlène Bachand - Administratrice

Représentante concertation locale de Sherbrooke
Corporation de développement communautaire
du Granit

Lucie Thériault - Administratrice

Regroupement des Centres de la petite enfance
des Cantons-de-l'Est

Maryse Ruel - Administratrice

CIUSSSE de l'Estrie - CHUS

Kathy Hallé - Administratrice

Services Québec

Josiane Bergeron - Administratrice

R3USSIR

Steve Turgeon - Administrateur

Directeur régional
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Martine L'Heureux - Représentante du milieu municipal

Conseillère au développement régional
Table des MRC de l'Estrie

MOBILISATION

L'ENJEU DU LOGEMENT : UNE PRIORITÉ RÉGIONALE, UNE MOBILISATION EXCEPTIONNELLE

L'enjeu de l'accessibilité à un logement adéquat, sain et abordable (30 % du revenu) est présent sur l'ensemble du territoire estrien. Cet enjeu est fondamental puisqu'il a un impact direct sur la qualité de vie des populations. Faut-il le rappeler, devoir consacrer une trop grande part du revenu au logement a un impact direct sur l'insécurité alimentaire, la réussite scolaire, la santé physique et mentale.

Pour lancer la réflexion sur l'enjeu du logement, le Réseau estrien en développement social a organisé les 22 et 23 novembre 2023 un colloque sur l'accessibilité aux logements sociaux et abordables. Cette mobilisation exceptionnelle (115 personnes/jour) ne s'est pas éteinte après ces deux jours de réflexion. Au contraire, elle a permis de pérenniser une mobilisation en faveur de l'accès au logement dans l'ensemble du territoire estrien.

Dès février 2024, **les actes du colloque**, regroupant les allocutions et résumant les 10 ateliers tenus lors de l'événement, ont été mis à la disposition des participant.e.s et de toutes personnes ou organisations intéressées par l'enjeu du logement.

En mars et avril se tiennent les deux premières rencontres du **Comité régional sur l'accessibilité au logement**. C'est à cette même période que la **Direction de santé publique Estrie accorde un financement au REDS afin de soutenir la concertation en logement**.

Un premier plan d'action est présenté et adopté. Il reprend les propositions issues des recommandations du colloque :

- Développer une vision commune (locale et régionale) quant au développement de logements sociaux et abordables (communautaires)
- Déterminer une cible commune (%) à atteindre au plan régional en matière de logements sociaux et abordables (communautaires).
- Sensibiliser la TME et les élu.e.s à l'importance de leur implication politique en matière de logements sociaux et abordables et de la nécessaire concertation locale et régionale en la matière
- Organiser une seconde rencontre pour faire le point sur l'évolution de la situation du logement après un an et ainsi contribuer à maintenir et développer des liens au plan régional
- Soutenir les concertations logements locales désireuses de développer des logements communautaires



Le 13 juin 2024 se tient une **journée de rencontre qui regroupe plus d'une trentaine de personnes issues des différents territoires de l'Estrie.**

Lors de cette journée, on :

- S'entend sur une **définition commune du logement abordable**
- Dresse un portrait des initiatives en logement communautaire abordable sur le territoire
- Précise le mandat du Comité régional sur l'accessibilité au logement.

C'est lors de cette rencontre que nous avons présenté un **outil de base** pour réfléchir à des projets d'habitation communautaire et présenté la mouture de la **Cohorte en conceptualisation de projets collectifs en Habitation.**

De plus, c'est à cette occasion que nous avons eu le plaisir de **recevoir la ministre responsable de l'Habitation, madame France-Élaine Duranceau.** Ce fut une occasion pour les participant.e.s de faire part à la ministre des préoccupations concernant l'habitation sur le territoire de l'Estrie. On a notamment soulevé que les règles de financement actuelles ne sont pas adaptées au développement de projet en habitation communautaire en milieu rural.



UNE CONSULTATION SUR LA CRÉATION D'UNE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ET UN FONDS DE DÉMARRAGE DE PROJET EN HABITATION

Le REDS a proposé au Groupe de ressource technique - Entraide Habitat Estrie d'organiser une consultation sur leur **projet de mise en place d'une société immobilière estrienne ainsi que d'un fonds de démarrage de projets en habitation**. C'est ainsi que le 30 septembre 2024, plus de 25 personnes ont pu s'informer et questionner la forme que devraient prendre ces deux nouvelles entités qui, à terme, pourraient favoriser le développement de logements hors marchés. C'est dans un souci de favoriser la concertation régionale en logement que le REDS a pris cette initiative.

UNE 2E ÉDITION DU COLLOQUE SUR L'ACCESSIBILITÉ AU LOGEMENT

Le 19 novembre 2024 s'est **tenu la deuxième édition du Colloque sur l'accessibilité au logement en Estrie**. Cette édition a aussi connu un franc succès avec plus d'une centaine de participant.e.s. Fait à noter, 60 % des personnes participantes n'avaient pas assisté à la première édition.

En avant-midi, les gens ont pu assister à deux des six ateliers proposés.

Atelier 1 : PAX Habitat, un nouveau concept d'habitation communautaire
par Isabelle Comiré, directrice générale

Atelier 2 : Coopérative de solidarité Holocie
par Jean-François Arsenault, président-directeur général

Atelier 3 : Si on faisait du droit au logement abordable une valeur prioritaire
et pérenne dans notre MRC?
par Valérie Bibeau, chargée de projets en habitation, L'Entrée Coaticook

Atelier 4 : Synergies habitation et climat : agir avec intention, agir avec cohérence
par Adam Mongrain, directeur habitation, Vivre en ville

Atelier 5 : Fonds régional de démarrage en habitation et Société immobilière estrienne
par Guillaume Brien, directeur général, Groupe Entraide Habitat Estrie

Atelier 6 : Les obligations communautaires, un effet de levier dans les projets en habitation
par Stéphanie Hinton, présidente et Hélène Sactouris, directrice générale, Cohabitat Nidazo

L'après-midi a été consacré à un atelier dynamique de type World Café où on s'est penché sur les pistes de solutions concernant :

1. Défis et barrières dans la collaboration entre acteurs et actrices du milieu
2. Rôles et responsabilités des différents acteurs et actrices en logement
3. Partage des ressources (Mutualisation)
4. Innovation et co-construction
5. Canaux de communication et outils communs pour les acteurs et actrices en logement.

Les actes de cette deuxième édition du colloque sont en élaboration et seront rendus disponibles sous peu.

RENCONTRE D'INFORMATION: CONCEPTUALISER UN PROJET COLLECTIF EN HABITATION

Pour bien finir l'année sur le thème de l'accessibilité au logement, **le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie** a organisé une rencontre d'information, le 12 décembre 2024, afin de présenter le déroulement de la cohorte de formation sur la conceptualisation d'un projet collectif en habitation. Près d'une cinquantaine de personnes ont assisté à cette rencontre ! Rappelons que l'inscription à la cohorte qui doit débuter en janvier 2025 est totalement gratuite grâce au financement obtenu par le REDS auprès de la Direction de santé publique de l'Estrie.

La mise en place de cette cohorte est la preuve sans équivoque que de **réaliser des activités collectives de réflexion (colloques) peut mener à des réalisations concrètes ayant des répercussions sur l'ensemble du territoire estrien.**

ÉTUDE D'IMPACTS ÉCONOMIQUES SUR LE TRAVAIL DE PROXIMITÉ

En mai 2024, le REDS a effectué des démarches afin d'obtenir les fonds nécessaires pour réaliser une **étude d'impacts économiques sur le travail de proximité**. L'idée de cette étude est venue du constat que, malgré les nombreuses études menées au cours des dernières années qui prouvent sans l'ombre d'un doute les retombées positives du travail de proximité, celui-ci ne reçoit pas un financement adéquat.

Le REDS a donc obtenu du financement de la part du CIUSSS-Estrie et de Centraide Estrie afin de mettre en branle cette étude. Des organisations de l'ensemble du territoire estrien ont été mobilisées par les Corporations de développement communautaire des 9 MRC afin de fournir aux chercheurs de la Firme Delorme Lajoie consultation les données nécessaires à cette étude.

Le REDS a tenu plus d'une vingtaine de rencontres (planification, échanges d'informations, consultation, focus group) afin de mettre en œuvre ce projet. Les résultats devraient être disponibles au début de 2025.

COMMUNICATIONS

Le REDS a maintenu une certaine constance dans ses communications via une infolettre.

Faits saillants

- 9 infolettres ont été publiées

Sujets :

- Les actes du colloque
- Les membres du Comité exécutif
- Journée de l'innovation sociale
- Plateforme de ressources en logement : Ensemble logement
- Activité : Développons le partenariat entre le FMSS et les organisations communautaires
- Parcours des personnes qui demandent de l'aide alimentaire pour la première fois
- Justice pour toutes : Données sur les victimes d'actes criminels dans la MRC du Haut-Saint-François
- 2e édition du colloque sur l'accessibilité aux logements sociaux et abordables en Estrie
- Bilan sommaire du colloque sur l'accessibilité au logement en Estrie : mobilisation, engagement et actions sont au rendez-vous !

- Nous sommes passés de 83 destinataires en mars 2023 à 477 en décembre 2024.
- Le taux d'ouverture moyen est de 60 % (un bon taux se situe entre 15 et 25 %).
- Le taux de clic moyen est à 20 % (un bon taux se situe entre 2 et 5 %).
- Nous avons aussi déposé 9 publications sur LinkedIn.

Tenant compte du taux d'ouverture et de clics, on peut conclure que les publications du REDS semblent être appréciées!

GOUVERNANCE

Le Conseil d'administration du REDS s'est rencontré à cinq reprises au cours de l'année 2024 tandis que deux rencontres du comité exécutif se sont tenues. Il faut toutefois ajouter à celles-ci une journée complète pour une première rencontre de planification stratégique.

PÉRENNITÉ DU FINANCEMENT

Dès le mois de décembre 2023, le REDS a entrepris des discussions avec la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC) afin de renouveler son financement qui devait prendre fin en mars 2024. Ces discussions ont porté fruit puisque le REDS a conclu une entente de trois ans avec la FLAC.

Par ailleurs, une entente financière est également intervenue avec la Direction de santé publique de l'Estrie afin de soutenir le REDS pour la mise sur pied du Comité régional sur l'accessibilité au logement. Cette entente permet aussi d'appuyer les participant.e.s à la cohorte en conceptualisation de projets collectifs en habitation, animée par le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Tenant compte de l'évolution rapide du REDS au cours des deux dernières années, ainsi que d'une certaine stabilité financière pour les trois prochaines années, le Conseil d'administration a décidé de réaliser une planification stratégique afin de bien positionner le REDS dans l'écosystème estrien et de s'assurer qu'il constitue un atout pour les acteurs et actrices en développement social du territoire estrien.

LA REPRÉSENTATION

Pour bien saisir les dynamiques développementales du territoire estrien ainsi qu'au plan national, la direction du REDS effectue diverses représentations. Ces représentations permettent parfois de mieux comprendre les enjeux locaux ou d'influencer les débats autour d'enjeux régionaux.



PARTICIPATION À DES ÉVÉNEMENTS

- Rendez-vous climat - Agir pour la santé de nos communautés (CREE)
- Présentation des résultats de l'évaluation de projets des Alliances pour la solidarité (TME)
- Ensemble contre le racisme (ICI-Sherbrooke)
- Chantier habitation Memphrémagog : État de la situation dans la MRC de Memphrémagog (CDC-Memphrémagog)
- Voir grand avec les parents (R3USSIR)- Journée d'échanges et de réflexion
- Forum pour la sécurité alimentaire du Haut-Saint-François (CDC-HSF)
- Comité stratégique pour la pérennisation du travail de proximité (CDC - Brome-Missisquoi)
- Assemblée générale annuelle (CDC des Sources, du Haut-Saint-François, Sherbrooke, Magog)
- Comité des porte-parole des concertations de Brome-Missisquoi
- Présentation de l'étude : Justice pour toutes dans le Haut-Saint-François
- Journée de l'innovation sociale
- Journée régionale sur les systèmes alimentaires territoriaux (Comité stratégique - saines habitudes de vies)
- Journée : Développons le partenariat entre le FMSS et le milieu communautaire estrien
- Tournée du Chantier de l'économie sociale (Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie)

PARTICIPATION À DES COMITÉS OU CONSEILS D'ADMINISTRATION ET RÔLE D'INFLUENCE

- Chantier en développement social TME
- Réseau québécois en développement social (RQDS)
- Membre du conseil d'administration et du comité exécutif
- Rencontres des directions régionales en développement social
- Communauté de pratique provinciale sur le logement
- Comité sur l'innovation
- Fidèle (Comité de réflexion sur un organisme qui agirait comme mandataire d'ententes)
- Comité stratégique - saines habitudes de vie
- Inter CDC transition socioécologique (Comité de coordination)
- Comité organisateur moment scientifique IUPLSSS
- Membre du comité de coordination, du comité de pilotage et porteur territorial (Recherche : développement de modèles d'habitation abordable et durable pour les communautés rurales)
- Observatoire estrien du développement des communautés
- Comité aviseur (mobilisation des connaissances)
- Comité d'avancement des pratiques
- Cellule de veille régionale

PERSPECTIVES

Au cours des deux dernières années, nous croyons que le REDS a su démontrer sa pertinence comme acteur régional important en matière de développement social. Sa capacité de mobilisation régionale sur la question de l'accessibilité au logement a permis de mettre en place des actions concrètes (comité régional, cohorte de formation) qui auront des répercussions tangibles au cours des prochaines années dans les différents territoires de l'Estrie.

L'année 2025 permettra au REDS de terminer son processus de planification stratégique. Celle-ci nous permettra de mieux nous projeter pour les 3 à 5 prochaines années.

Plus concrètement, le REDS poursuivra ses actions en matière d'accessibilité au logement tout en mettant de l'avant un autre enjeu majeur pour la région estrienne : l'accessibilité au transport collectif et durable. Cet enjeu, tout comme le logement, a un impact considérable sur la qualité de vie des populations. On pense ici à l'accès aux soins de santé, l'accès à la nourriture, l'accès à l'éducation, etc. Nous allons donc tenter de mener une réflexion collective permettant d'identifier des pistes de solutions applicables aux différentes collectivités.

Bien entendu, le REDS restera vigilant sur les enjeux qui risquent de surgir en cours d'année. L'année 2025 en sera une de changements politiques tant au plan municipal que fédéral. Ces changements, quels qu'ils soient, peuvent avoir des répercussions, positives ou négatives, dans la vie de nos concitoyennes et concitoyens. Il est donc de notre devoir de rester vigilant et anticiper les impacts de ces changements.

Bien entendu, la pérennisation du financement de l'organisation est, à elle seule, un défi organisationnel important pour le maintien et l'accroissement des actions de concertations régionales. Nous souhaitons donc pouvoir accroître le financement du REDS afin de pouvoir augmenter sa capacité à mobiliser la région sur des enjeux sociaux propres à l'ensemble du territoire.

Le REDS a comme ultime objectif que les activités qu'il mène au plan régional percolent au niveau local, et ce, afin que ses effets se fassent ressentir concrètement auprès des différentes collectivités qui composent le territoire estrien. Nous croyons pouvoir y arriver par une forte mobilisation régionale en faveur du développement social.